

Da obbligo normativo a scudo strategico.

Adeguati assetti, 2026.

DOCUMENTO

EXECUTIVE BRIEF

PER

IMPRENDITORI & CDA

TEMPO DI LETTURA

10 SLIDE • 12 MIN

IN QUESTO DOCUMENTO

STUDIO SOLUZIONE | CONSULTING / SSC

10

La riforma del codice della crisi **trasforma** la gestione d'impresa: da intuitiva a strutturata, da reattiva a preventiva. Gli adeguati assetti non sono burocrazia — sono le fondamenta della **continuità**.

CONTINUITÀ

Monitorare la salute prospettica dell'impresa nei prossimi 12 mesi.

TUTELA

Proteggere il patrimonio e la responsabilità dell'amministratore.

CREDIBILITÀ

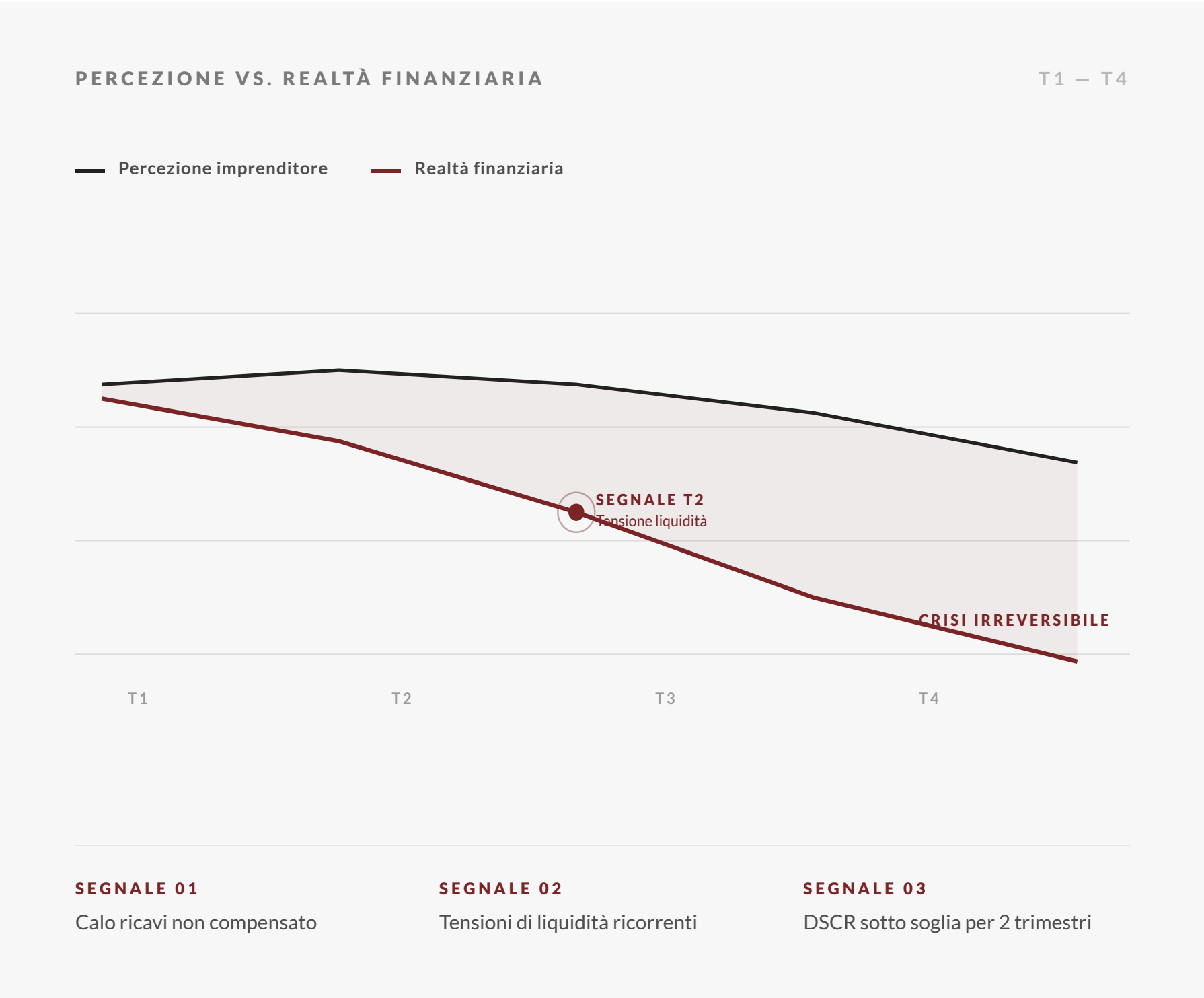
Costruire fiducia documentale verso banche e revisori.

IL PROBLEMA

Gestire l'impresa «a vista».

Molti imprenditori credono che gli adeguati assetti riguardino solo le aziende *già* in crisi. È esattamente l'opposto: senza monitoraggio, i segnali si riconoscono quando è troppo tardi.

Il bilancio annuale è una fotografia del passato. Non racconta cosa è accaduto nei dodici mesi e non permette una reazione tempestiva alle dinamiche correnti.



ARTICOLO 2086 C.C.

Un obbligo **inderogabile** per tutte le società. L'imprenditore deve istituire assetti organizzativi, amministrativi e contabili **adeguati** alla natura e alle dimensioni dell'impresa, e idonei a **rilevare tempestivamente** i segnali di crisi.

01 COD. CIVILE**Art. 2086 – Il fondamento**

Dovere generale di adeguatezza degli assetti. Vale per ogni società, senza soglie minime né eccezioni.

02 D.LGS. 14 / 2019**Art. 3 – Il meccanismo**

Strumenti di allerta precoce e **verifiche trimestrali obbligatorie** sulla sostenibilità del debito.

03 D.LGS. 83/22 • 136/24**Il rafforzamento**

Revisione dei parametri, nuove soglie dimensionali e responsabilità ampliate per sindaci e revisori.

I TRE PILASTRI

L'infrastruttura della tua azienda.

Tre dimensioni complementari. Insieme, formano il sistema documentale che dimostra — non solo dichiara — l'adeguatezza dell'assetto.

PILASTRO 01

•01

Assetto organizzativo

Definisce *chi fa cosa*: ruoli, deleghe, processi decisionali.

- 01Organigramma e mansionario
- 02Deleghe e procure formalizzate
- 03Segregation of duties
- 04Procedure scritte e comunicazione interna

PILASTRO 02

•02

Assetto amministrativo

Pianifica e misura: dal budget al cash forecast a 12 mesi.

- 01Budget, forecast, controllo di gestione
- 02Reporting periodico e KPI
- 03Dashboard e early warning system
- 04Cash flow prospettico a 12 mesi

PILASTRO 03

•03

Assetto contabile

Dati aggiornati e tempestivi: non per il fisco, per il controllo.

- 01Contabilità ordinata e aggiornata
- 02Piano dei conti adeguato
- 03Riconciliazioni periodiche
- 04Tracciabilità e sistemi informativi

INSIGHT STRATEGICO

Monitorare la salute, per garantire il futuro.

La continuità aziendale si dimostra monitorando con costanza tre equilibri fondamentali. Ciascuno con i propri indicatori e le proprie soglie d'allerta.



EQUILIBRIO 01

Economico

L'azienda genera margini sufficienti a coprire i costi e remunerare il capitale?

EBITDA / Margine operativo	↑
Redditività netta & ROE	↑
Andamento ricavi	—



EQUILIBRIO 02

Finanziario

La liquidità prospettica sostiene i pagamenti dei prossimi 12 mesi?

DSCR a 12 mesi	≥ 1
Posizione di liquidità	—
Flussi di cassa prospettici	↑



EQUILIBRIO 03

Patrimoniale

La struttura dei debiti è solida e proporzionata al patrimonio netto?

Debiti / Patrimonio netto	≤
Capitale circolante netto	↑
Solidità & autonomia	↑

— L'ABITO SU MISURA

Sostenibili e proporzionati alla piccola impresa.

Nessun modello unico. Gli assetti devono essere commisurati alla dimensione aziendale: non devono *appesantire*, devono *snellire*. La crisi non guarda le dimensioni — anzi, le PMI sono spesso le più esposte per mancanza di pianificazione.

L'ERRORE DEL «TROPPO PICCOLO»

La crisi **non guarda le dimensioni**. Le PMI sono le più esposte proprio per mancanza di pianificazione strutturata.

01**Piano di cassa mensile**

Un foglio di calcolo strutturato, aggiornato ogni mese, è già un primo livello di adeguatezza documentale.

02**Riunione periodica con il consulente**

Cadenza trimestrale, verbalizzata. Diventa evidenza tracciabile di monitoraggio attivo.

03**KPI essenziali, scelti bene**

Tre/quattro indicatori chiave (margine, DSCR, scaduto) misurati con regolarità valgono più di un report mai letto.

04**Procedure scritte minime**

Anche poche pagine, se realmente applicate, costituiscono assetto organizzativo proporzionato.

— I RISCHI DI NON AGIRE

Cosa rischia davvero l'amministratore?

RISCHIO 01

Responsabilità personale

In caso di mala gestio non documentata, l'amministratore risponde personalmente con il proprio patrimonio delle obbligazioni sociali.

ART. 2392 C.C.

RISCHIO 02

Perdita della difesa

Senza prove documentali di monitoraggio, è impossibile dimostrare di aver agito con la diligenza richiesta dalla legge.

ONERE DELLA PROVA

RISCHIO 03

Aggravamento penale

La gestione superficiale può portare a conseguenze penali in caso di dissesto irreversibile e azione di responsabilità.

PROFILI DI RILEVANZA PENALE

— UNA FORMULA GENERICA IN NOTA INTEGRATIVA NON PROTEGGE L'AMMINISTRATORE.

— LA SOLUZIONE

Il metodo SSC.

Un sistema strutturato che accompagna l'imprenditore lungo tutto l'anno, producendo evidenze concrete e documentabili — pronte per revisori, banche e autorità.

SOFTWARE CRUSCOTTO **ISO 22301** CONTINUITÀ OPERATIVA

- 01

Analisi e misurazione
Valutazione iniziale della struttura aziendale; identificazione delle aree di miglioramento e del livello di rischio.

→
- 02

Indicatori di continuità
Verifica e monitoraggio degli indicatori previsti dalla normativa e dalle best practice di settore.

→
- 03

Monitoraggio continuo
Report mensili, trimestrali o semestrali con evidenze documentali pronte per revisori e banche.

→
- 04

Tecnologia certificata
Cruscotto ISO 22301 a garanzia di affidabilità, sicurezza e continuità dei processi aziendali.

●

— TRASPARENZA CHE GENERA VALORE

Prima e dopo SSC.

SENZA MONITORAGGIO

Gestione «a sensazione»

- Decisioni basate su intuito e percezione soggettiva
- Nessuna evidenza documentale a supporto delle scelte
- Difficoltà nei rapporti con banche e revisori
- Intervento tardivo, quando i problemi sono già gravi
- Amministratore esposto a responsabilità non documentata

CON SSC

Trasparenza che genera credito

- KPI monitorati con dati oggettivi e aggiornati
- Report sempre disponibili e immediatamente consultabili
- Maggiore credibilità verso banche, revisori, stakeholder
- Individuazione tempestiva con margine di azione
- Amministratore tutelato da un sistema di evidenze

— LA DOMANDA DECISIVA

La tua impresa è davvero protetta?

Istituire **oggi** gli adeguati assetti è l'unico modo per mettere in sicurezza l'azienda *prima* che sorgano criticità. Un'impresa consapevole è **un'impresa che dura**.

- 01 **Check-up iniziale**
VALUTAZIONE DEL LIVELLO DI RISCHIO
- 02 **Mappa delle aree critiche**
LACUNE DOCUMENTALI E PRIORITÀ
- 03 **Piano di monitoraggio**
SU MISURA PER DIMENSIONE E SETTORE
- 04 **Attivazione e protezione**
EVIDENZE PRONTE TUTTO L'ANNO

EMAIL

info@studiocon.com

WEB

www.studiocon.com

TAG

— Adeguati assetti • 2026